

06 — Швейцарское зеркало

Там, где Нидерланды всё ещё сомневаются, Швейцария уже действует — более высокие зарплаты государственных служащих, прямая демократия, муниципальная автономия. Это не готовый чертеж, но важный ориентир.

Если Вы скажете голландцу, что федеральный швейцарский Bondsraad зарабатывает четыреста семьдесят семь тысяч шестьсот восемьдесят восемь франков в год — что в пересчете составляет около пятисот пяти тысяч евро — Вы, скорее всего, сначала услышите протест, а затем почувствуете зависть. Если же Вы скажете тому же голландцу, что тридцать пять тысяч соотечественников живут в Швейцарии и выбирают эту систему вовсе не из-за бедности, в ответ воцарится тишина. Напряжение между этими двумя реакциями составляет самую суть диалога между Nova Democratia и Швейцарией.

Где Швейцария уже воплощает принципы Nova Democratia

Отсутствие нормы Балкененде

В Швейцарии не существует потолка зарплат для государственных должностей. Члены Bondsraad получают 477 688 швейцарских франков (CHF), высокопоставленные чиновники — до 405 000 CHF. Эффект от этого вполне измерим: Швейцария структурно привлекает кадры высочайшего уровня на государственные посты, в том числе потому, что частный сектор не переманивает их постоянно более выгодными предложениями. То, что в Нидерландах блокируется нормой Балкененде (Balkenende-norm) — когда лучшие таланты уходят в бизнес или за границу, — Швейцария решает, просто выплачивая вознаграждение в соответствии с рыночными условиями.

Муниципальная автономия как правило, а не исключение

Швейцарские общины обладают подлинной фискальной автономией и собственными законодательными полномочиями в рамках границ кантонов. То, что ВВВ в Нидерландах впервые предлагает — децентрализацию с пересмотром конституции, — в Швейцарии является устоявшейся практикой с тысяча восемьсот сорок восьмого года. Вторая фаза Nova Democratia, предусматривающая финансирование в расчете на одного жителя для каждого уровня управления, частично копирует эту модель.

Прямая демократия как система

Федеральные референдумы по законам, кантональные голосования четыре раза в год, муниципальные собрания. То, что в Нидерландах называют «прямой демократией» и воспринимают как эксперимент, в Швейцарии является основной формой правления. Это сопряжено с определенными издержками — готовность граждан к голосованию сильно варьируется —

однако приносит ощутимые результаты в области вовлеченности граждан и легитимизации законодательства.

Где Нидерланды сознательно выбирают иной путь

Существуют три аспекта, в которых Nova Democratia не следует швейцарским путем, и анализ Парето обосновывает это отклонение.

Не коллегиальное управление, а единоличное с механизмом деселекции

Швейцарский Bondsraad состоит из семи равноправных членов, которые ежегодно сменяют друг друга на посту председателя. Это прекрасно работает для страны с сильной традицией консенсуса. В Нидерландах такой традиции нет — «польдерные» переговоры слишком часто заканчиваются разделением ответственности при отсутствии лица, несущего окончательную ответственность. Поэтому Nova Democratia выбирает единоличное руководство с деселекцией по КРІ при неудовлетворительных результатах. Риск швейцарской модели: никто не несет персональной ответственности. Риск модели Nova Democratia: чрезмерная концентрация власти. Проект парирует это мандатом гражданского совета и эскалацией санкций.

Наличие законов о «закате» (sunsetwetten)

В Швейцарии не существует системы автоматической отмены законов. Голландский массив законодательства гораздо обширнее, сложнее и теснее переплетен с уровнями EU-richtlijnen. Без механизма «sunset» (заката) голландское законодательство продолжит засоряться — в Швейцарии эта проблема стоит менее остро благодаря референдумам, которые корректируют плохие законы на ранних стадиях. В Нидерландах такой коррекции нет, поэтому им необходим механизм sunset.

Классификация Брюсселя как вопроса общественного порядка

Швейцария находится вне ЕС и, следовательно, могла институционально противостоять Брюсселю — вспомним пакет Bilateralen-III от апреля две тысячи двадцать шестого года. Нидерланды находятся внутри ЕС. Позиция «В» из нулевого выпуска — классификация права ЕС как вопроса общественного порядка (publieke ordeclassificatie) — является ответом Нидерландов на проблему, которую Швейцария решила иным образом. Эти пути не идентичны, но функционально эквивалентны.

Швейцария доказывает, что многое в Nova Democratia работает. Но она также доказывает, что Нидерландам необходимы собственные решения для проблем, которых Швейцария не знает.

История о доходах

Голландец называет Швейцарию дорогой страной, но средняя швейцарская зарплата значительно выше голландской. Члены Bondsraad получают

пятьсот пять тысяч евро в год; высшие чиновники — четыреста тридцать тысяч евро. В Нидерландах для высших государственных должностей действует норма Балкененде в размере двести сорок шесть тысяч евро. Эта разница не только статистическая, она психологическая: тридцать пять тысяч голландцев живут в Швейцарии и делают этот выбор осознанно. Их действия опровергают те возражения, которые они сами могли бы выдвигать в риторических спорах.

Для Nova Democratia эта история о доходах является одним из сильнейших медийных рычагов. Она делает абстрактный рассказ о норме Балкененде и вознаграждении по KPI конкретным и привлекательным, а не угрожающим. Нидерланды могут выбирать: продолжать зарабатывать столько, сколько они зарабатывают сейчас, или присоединиться к тому, что считается нормой в сопоставимых странах.

Het Open Vizion · novademocratia.com · Рабочие материалы · Jacobus van Merksteijn ·
Июнь 2026